



Diplomarbeit

Thema: Analyse, Bewertung und Verbesserung der Controlling-Instrumente eines mittelständischen Unternehmens der Bauindustrie.

vorgelegt von: Ing. Wolfgang Egger
04 BIP 1
Matrikel Nr. 38078

Betreuer: Prof. Dipl.-Ing. Rossbach
Prof. Dr.-Ing. Pippel

Ausgabetermin: 09.03.2006

Abgabetermin: 09.06.2006

Aufgabenstellung

Auf die zunehmend schärfer werdenden Marktbedingungen und die immer komplexer werdenden Anforderungen der Bauprojekte muss die Bauindustrie reagieren. Unternehmen müssen sicherstellen, dass sie unter diesen schwierigen Randbedingungen wirtschaftlich arbeiten können, d. h. eine angemessene Rendite erwirtschaften können.

Hierzu ist es erforderlich, den Ablaufprozess eines Projektes in jeder Phase zu überwachen und zu steuern, d. h. gegebenenfalls korrigierend in den Prozess einzugreifen.

Um diese Forderungen sicherzustellen, müssen die Firmen Controlling- Instrumente entwickeln und einführen.

Im Zuge dieser Diplomarbeit soll das vorhandene Controlling-Konzept eines mittelständischen Unternehmens analysiert, bewertet und gegebenenfalls verbessert werden. Das Ergebnis der Arbeit soll an einem signifikanten Beispiel erläutert und ausgewertet werden.

Leipzig, den 09.03.2006

Prof. Dipl.-Ing. Rosbach

Kurzfassung

Die gegenständliche Arbeit befasst sich mit dem Begriff Controlling bzw. Baustellencontrolling und konkretisiert die möglichen Controllingelemente in der Bauindustrie in Planungs-, Ausführungs- und Analysephase. Es werden die vorhandenen Controllingwerkzeuge des Unternehmens M&R Bau aufgearbeitet, analysiert, bewertet und Verbesserungsvorschläge eingebracht. Es werden für das Unternehmen M&R Bau neue Verfahrensweisen für bereits vorhandene Arbeitsabläufe dargestellt und Wege zur Einführung dieser in die vorhandenen Abläufe aufgezeigt. Diese Verbesserungen werden anhand eines signifikanten Beispiels erörtert und mit Hilfe der bereits vorhandenen Bausoftware sowie neu erstellten Protokollvorlagen aufbereitet und ausgewertet. Die Verbesserungsmaßnahmen unter Zuhilfenahme der Bausoftware beruhen auf nicht vorhandenen Softwarebausteinen. Diese sollen anhand des Beispielprojektes mit möglichen Softwareerweiterungen dargestellt und deren Auswertemöglichkeiten veranschaulicht werden. Die Erweiterungsmöglichkeiten werden am Ende dieser Arbeit anhand der benötigten Module und deren Kosten angeführt. Ziel der Arbeit soll es sein, der Geschäftsführung des Unternehmens M&R Bau einen klaren Kosten/Nutzen Vergleich zu übermitteln um die Entscheidung für die Einführung von neuen Controllingssystemen zu erleichtern.

Schlagwörter:

Controlling, Baustellencontrolling, Akquisition, Angebots- Auftrags-Arbeitskalkulation, Leistungsmeldung, Deckungsbeitrag, Kontrolle

Abstract

This labor is about controlling and building works controlling. In the first part of this labor the controlling elements will be defined, spited in design, processing and analysis. Then the controlling elements of the company M&R Bau will be analyzed, valued and enhanced. These improvements will be shown in a concretely sample. At least there will be shown an oversight about the required software amplifications with there costs, to induct these enhanced software required controlling elements.

Keywords:

Controlling, building works controlling, software amplification, costs